



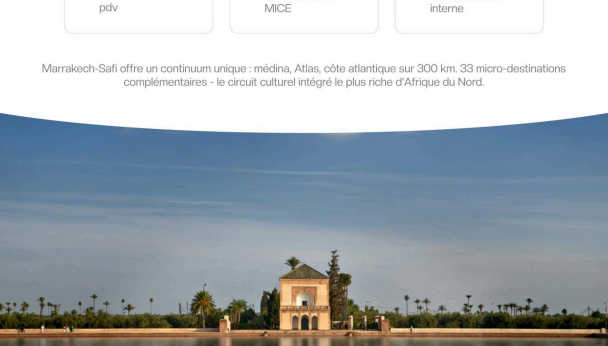
LE MAROC HÔTELIER

EN CHIFFRES

L'HÔTELLERIE MAROCAINE EN 2025

38 % des nuitées nationales. La 1ère région hôtelière du Maroc. Le riad comme référence mondiale de l'hébergement culturel.
Observatoire du Tourisme (MTAESS) / Booking.com 93 603 avis / Feuille de Route 2023-2026

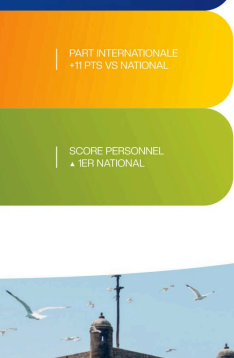
Année 2025 — Source : Ministère du Tourisme, chiffres clés, mars 2026.



LE PATRIMOINE, MOTEUR DE L'ATTRACTIVITÉ TOURISTIQUE

~80 % des visiteurs choisissent le Maroc pour son patrimoine.
 « Riad » cumule 1 752 mentions positives Booking.com au niveau national - Marrakech-Safi en est la capitale absolue.

GRAPHIQUE : Évolution nuitées EHTC



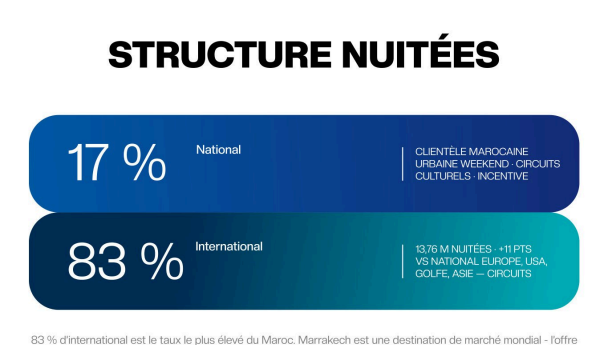
LA FEUILLE DE ROUTE 2023 2026 MISE SUR 3 FILIÈRES COMPLÉMENTAIRES



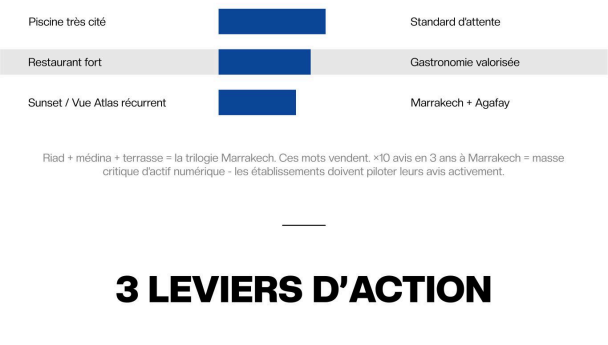
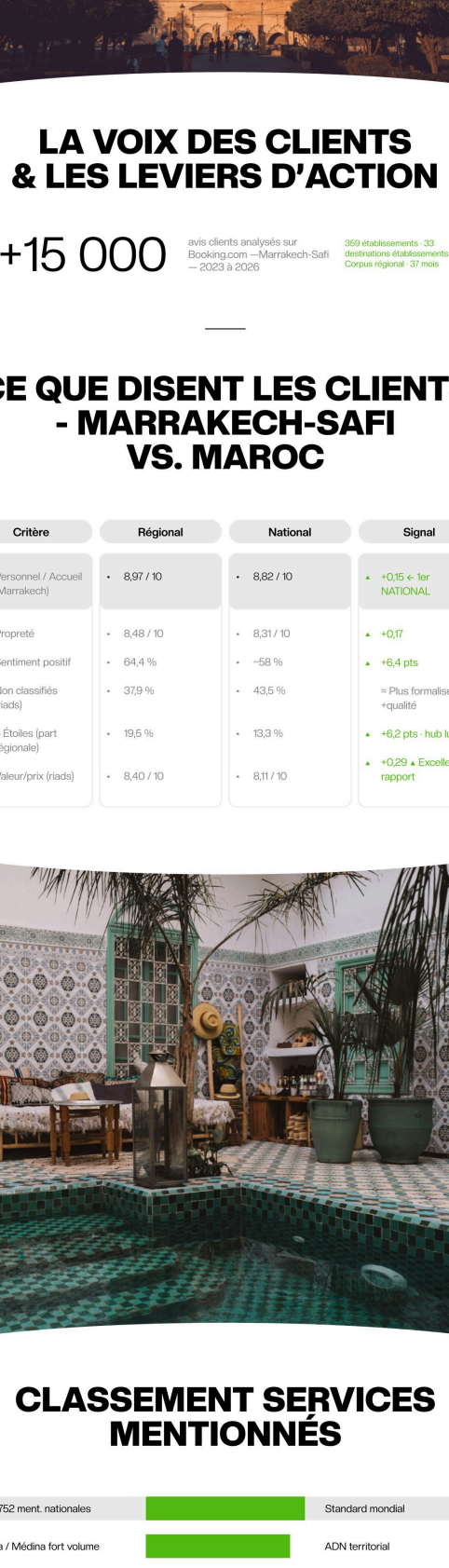
Marrakech-Safi offre un continuum unique : médina, Atlas, côte atlantique sur 300 km. 33 micro-destinations complémentaires - le circuit culturel intégré le plus riche d'Afrique du Nord.



LA RÉGION MARRAKECH-SAFI : 1ÈRE RÉGION DU MAROC



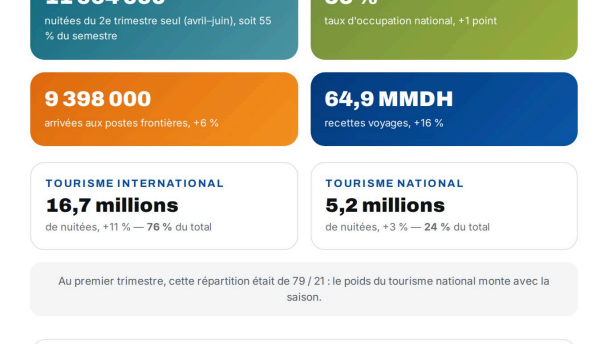
SIX PÔLES, UN CIRCUIT CULTUREL INTÉGRÉ UNIQUE



STRUCTURE NUITÉES



83 % d'international est le taux le plus élevé du Maroc. Marrakech est une destination de marché mondial - l'offre doit être pensée, communiquée et tarifiée à l'échelle internationale.



LA VOIX DES CLIENTS & LES LEVIERS D'ACTION

+15 000 avis clients analysés sur Booking.com — Marrakech-Safi — 2023 à 2026

359 établissements - 33 destinations établissements - Corpus régional - 37 mois

CE QUE DISENT LES CLIENTS - MARRAKECH-SAFI VS. MAROC

Critère	Régional	National	Signal
Personnel / Accueil (Marrakech)	8,97 / 10	8,82 / 10	+0,15 ← 1er NATIONAL
Propreté	8,48 / 10	8,31 / 10	+0,17
Sentiment positif	64,4 %	~58 %	+6,4 pts
Non classifiés (riads)	37,9 %	43,5 %	= Plus formalisé - +qualité
5 Étoiles (part régionale)	19,5 %	13,3 %	+6,2 pts - hub luxe
Valeur/prix (riads)	8,40 / 10	8,11 / 10	+0,29 • Excellent rapport

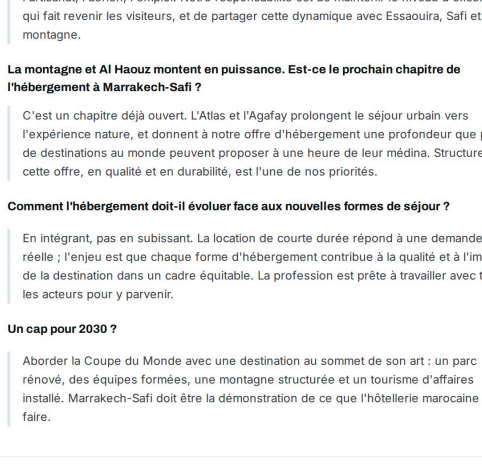


CLASSEMENT SERVICES MENTIONNÉS

Riad 1 752 ment. nationales		Standard mondial
Médina / Médina fort volume		ADN territorial
Terrasse / Rooftop récurrent		Atout physique distinctif
Piscine très citée		Standard d'attente
Restaurant fort		Gastronomie valorisée
Sunset / Vue Atlas récurrent		Marrakech + Agafay

Riad + médina + terrasse = la trilogie Marrakech. Ces mots vendent. >10 avis en 3 ans à Marrakech = masse critique d'actif numérique - les établissements doivent piloter leurs avis activement.

3 LEVIERS D'ACTION



TOURISME INTERNATIONAL 16,7 millions de nuitées, +11 % — 78 % du total

TOURISME NATIONAL 5,2 millions de nuitées, +3 % — 24 % du total

Au premier trimestre, cette répartition était de 79 / 21 : le poids du tourisme national monte avec la saison.

TAUX D'OCCUPATION DES EHTC PAR MOIS

Le deuxième trimestre a porté 55 % des nuitées du semestre. Avec un pic à 65 % en août 2025, la haute saison reste devant : c'est sur elle que se jouera l'exercice.

CONSULTER LE TABLEAU DE BORD →

Source : Observatoire du Tourisme, Tableau de bord national, bilan mensuel de juin 2026, publié le 17 août 2026. Le trimestre isolé est obtenu par différence entre les cumuls officiels de mars et de juin 2026.

NUITÉES — 1ER SEMESTRE 2026

DEUXIÈME TRIMESTRE 4 692 000 nuitées au 2^e trimestre, dont 1 392 000 en juin

OCCUPATION Taux d'occupation du semestre : 69 %, stable

- Marrakech : 7 170 000 nuitées, +10 %, occupation 72 %
- Al Haouz : 727 000 nuitées, +7 %, occupation 75 %, et 87 % en juin, record national
- Essaouira : 615 000 nuitées, +6 %, occupation 55 %
- Aéroport Marrakech-Ménara : 2 626 000 arrivées, +10 %, soit 28 % des arrivées du pays

Deux nuitées sur cinq du Royaume se passent dans cette région. Al Haouz a atteint 87 % d'occupation en juin, le plus haut niveau enregistré au niveau national sur le mois.

VOIR LE DÉTAIL DES RÉGIONS →

Source : Observatoire du Tourisme, Tableau de bord national, bilan mensuel de juin 2026. Le trimestre isolé est obtenu par différence entre les cumuls officiels de mars et de juin 2026.

L'ACTUALITÉ DU SECTEUR

REVUE DE PRESSE

Marrakech bat encore des records, les hôteliers regardent déjà vers 2027

Médias24 - 26 juin 2026

De janvier à mai, la ville a accueilli 1,66 million de visiteurs (+7 %) pour 4,71 millions de nuitées (+10 %), tandis que l'aéroport franchissait 3,8 millions de passagers (+11 %). Les hôteliers, confortés par un carnet de réservations solide, anticipent déjà les ouvertures et rénovations qui prépareront les saisons 2027 et suivantes.

La location courte durée échappe aux statistiques

Premium Travel News - 20 juillet 2026

L'enquête recense plus de 40 000 logements actifs et 120 000 lits proposés en location courte durée au Maroc, dont environ 15 000 annonces à Marrakech, 6 100 à Agadir, 5 100 à Casablanca et 5 000 à Tanger. Elle avance un potentiel de plus de 22 millions de nuitées annuelles, présenté comme une estimation construite à partir des données de plateformes, et relance le débat sur l'intégration de ce parc dans le champ statistique et réglementaire.

Accor parie sur la franchise pour accélérer au Maroc

Médias24 - 26 mars 2026

Le groupe, qui exploite 37 hôtels dans le Royaume, ouvre son développement au modèle de la franchise pour accélérer, notamment sur sa division Premium, Midscale & Economy, dont 25 établissements affichent 60 % d'occupation et un RevPAR de 521 dirhams, en hausse de 11 %.

Une porte qui s'ouvre aux hôteliers indépendants souhaitant adosser leur actif à une enseigne mondiale sans en céder l'exploitation.

TENDANCES INTERNATIONALES

La réservation se déplace vers les plateformes en ligne

● Départ de la recherche d'hôtel : OTA 26 % contre 18 % un an plus tôt, moteurs de recherche 21 % contre 36 %.

● 18 % de ceux qui démarrent sur une OTA réservent finalement en direct, en hausse de 3,3 points.

● Les OTA pèsent 408 milliards de dollars, environ 24 % des dépenses voyage mondiales.

Pour les hôteliers de Marrakech-Safi, la maîtrise de la distribution en ligne et de la conversion sur ces canaux constitue un levier direct de remplissage et de recette.

Sources : SiteMinder, Changing Traveller Report 2026, 12 000 voyageurs, 14 pays, novembre 2025 ; Phocuswright, Travel Forward 2026.

LA PAROLE À LA PROFESSION

ENTRETIEN

Mohamed Senhaji

Directeur des Ressources Humaines, Be Live Experience Marrakech

1 Marrakech est la première destination du Royaume. Que représente cette responsabilité pour la profession ?

Une locomotive nationale se juge à ce qu'elle entraîne. Quand Marrakech accueille le monde, c'est toute la chaîne marocaine qui en bénéficie : les régions voisines, l'artisanat, l'aérien, l'emploi. Notre responsabilité est de maintenir le niveau d'excellence qui fait revenir les visiteurs, et de partager cette dynamique avec Essaouira, Safi et la montagne.

2 La montagne et Al Haouz montent en puissance. Est-ce le prochain chapitre de l'hébergement à Marrakech-Safi ?

C'est un chapitre déjà ouvert. L'Atlas et l'Agafay prolongent le séjour urbain vers l'expérience nature, et donnent à notre offre d'hébergement une profondeur que peu de destinations au monde peuvent proposer à une heure de leur médina. Structurer cette offre, en qualité et en durabilité, est l'une de nos priorités.

3 Comment l'hébergement doit-il évoluer face aux nouvelles formes de séjour ?

En intégrant, pas en subissant. La location de courte durée répond à une demande réelle ; l'enjeu est que chaque forme d'hébergement contribue à la qualité et à l'image de la destination dans un cadre équilibré. La profession est prête à travailler avec tous les acteurs pour y parvenir.

4 Un cap pour 2030 ?

Aborder la Coupe du Monde avec une destination au sommet de son art : un parc renoué, des équipes formées, une montagne structurée et un tourisme d'affaires installé. Marrakech-Safi doit être la démonstration de ce que l'hôtellerie marocaine sait faire.